

PLA D'ACTUACIÓ

**FUNDACIÓ INSTITUT D'INVESTIGACIÓ SANITÀRIA
ILLES BALEARS**

EXERCICI: 01/01/2020 – 31/12/2020

Núm. Registre: _____

NIF: G57326324



1. INTRODUCCIÓ

L'Institut d'Investigació Sanitària Illes Balears (IdISBa) es va crear el 23 de desembre de 2013, sota la denominació d'Institut d'Investigació Sanitària de Palma (IdISPa), mitjançant la signatura d'un conveni de col·laboració entre la Fundació d'Investigació Sanitària de les Illes Balears Ramon Llull (FISIB), la Conselleria de Salut de les Illes Balears, el Servei de Salut de les Illes Balears —Hospital Universitari Son Espases i Gerència d'Atenció Primària de Mallorca— i la Universitat de les Illes Balears. Dia 17 de febrer del 2017, se'n va modificar la raó social, que va passar a denominar-se Fundació IdISBa (unificant en una única entitat la FISIB i l'IdISPa), i s'hi van integrar com a entitats de ple dret l'Hospital Son Llàtzer i la Fundació Banc de Sang i Teixits de les Illes Balears.

No obstant l'anterior, la història de l'IdISBa, tal i com el coneixem a dia d'avui, es remunta als anys 2003 i 2005, anys d'inici d'activitat de la Fundació Mateu Orfila i de la Fundació Caubet Cimera, respectivament.

L'any 2010, es va modificar la raó social de la Fundació Caubet Cimera, passant-se a denominar Fundació d'Investigació Sanitària de les Illes Balears Ramon Llull (FISIB). Així mateix s'amplià l'àmbit d'actuació de la Fundació Caubet Cimera, entitat dedicada fins el moment a la recerca en el camp respiratori, a qualsevol camp biomèdic i sanitari de la FISIB amb l'objectiu de promoure i realitzar projectes i programes de recerca clínica en el desenvolupament tecnològic i la innovació en el camp de la salut.

L'any 2012, la FISIB i la Fundació Mateu Orfila d'Investigació en Salut de les Illes Balears, entitat dedicada a la gestió de la recerca clínica en el territori balear, es fusionen a través d'un procés d'absorció.

L'IdISBa és una fundació de titularitat pública de naturalesa institucional amb personificació privada, sense ànim de lucre, que té afectada de forma duradora el patrimoni a la realització dels fins fundacionals d'interès general que s'estableixen en l'article 6 dels seus estatuts.

El 17 de febrer de 2017, s'elevaren a públic els acords del patronat pels quals es modificaven els seus estatuts, tot modificant la raó social a IdISBa i unificant en una única entitat la dualitat existent fins el moment entre la FISIB i l'IdISPa.

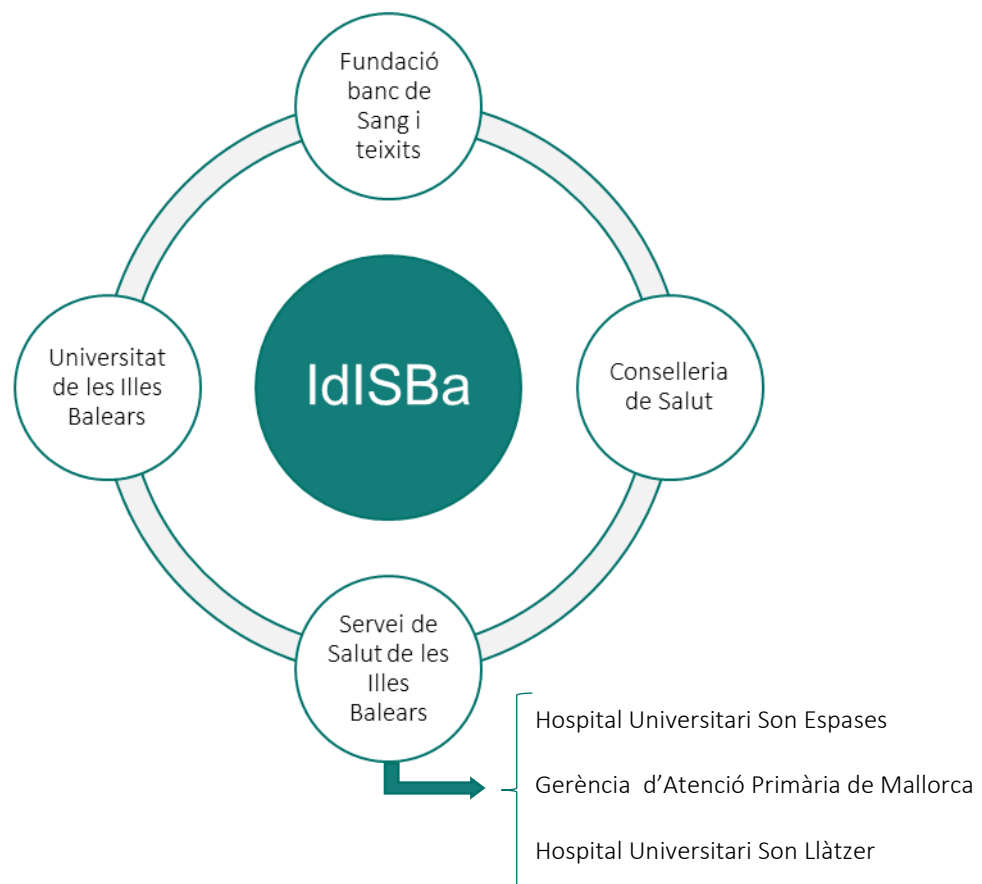
L'IdISBa neix com una institució destinada a fomentar, desenvolupar i integrar la recerca d'excel·lència en ciències de la salut, amb especial atenció a aquella de caràcter cooperatiu, transversal i multidisciplinari i amb objectiu marcadament translacional.

Els estatuts de l'IdISBa recullen els requisits imprescindibles que s'articulen en el Reial Decret 279/2016, de 24 de juny, sobre acreditació d'instituts d'investigació sanitària. El 24 de gener de 2019, l'IdISBa rep l'acreditació de l'Instituto de Salud Carlos III (ISCIII).



Els àmbits d'actuació de l'Institut, d'acord a la naturalesa de les entitats signants, són:

- Hospital Universitari Son Espases
- Institut Universitari d'Investigació en Ciències de la Salut (Universitat de les Illes Balears)
- L'àmbit d'Atenció Primària de Mallorca
- L'Hospital Universitari Son Llàtzer
- La Fundació Banc de Sang i Teixits de les Illes Balears
- L'àmbit de la Salut Pública (Conselleria de Salut)



No obstant l'anterior, l'Institut desenvoluparà les actuacions necessàries per l'associació al mateix, com a membres de ple dret o adscrits, d'entitats de similar naturalesa que desitgin establir formes d'actuació coordinada.



L'estratègia de l'IdISBa es fonamenta en els següents elements:

Missió:

L'IdISBa ha de ser l'entitat integradora i potenciadora de la recerca i del coneixement científic en salut generat a les Illes Balears, facilitant la seva translació a la millora de la salut de la població.

Visió:

Consolidar l'IdISBa com Institut d'Investigació Sanitària acreditat d'excel·lència i de referència.

Objectius estratègics:

Els objectius estratègics sobre els que es fonamenten les activitats desenvolupades a l'IdISBa són:

- Integrar de manera efectiva les estructures que conformen l'IdISBa per permetre la implantació d'una estratègia de política científica comuna que promogui la recerca d'excel·lència amb impacte en salut.
- Promoure la captació de recursos en investigació, especialment de RH, incloent la seva retenció i desenvolupament professional.
- Potenciar la transferència eficaç dels resultats de la investigació en salut per assegurar l'impacte en la salut de la població.
- Apropar a la societat els resultats de la recerca que es realitza a l'entorn de l'IdISBa.
- Contribuir a la formació universitària de les ciències de la salut i l'especialització sanitària.

2. OBJECTIUS BÀSICS

L'IdISBa ha de perseguir sempre les finalitats d'interès general següents, recollides en l'article sisè dels seus estatuts:

- a) Contribuir a la promoció i coordinació de la realització i del desenvolupament de programes d'investigació científica en general i, especialment, els aplicats a la biomedicina i a les ciències de la salut i, també, els que afecten la promoció de la salut i la prevenció de les malalties, la millora de l'assistència sanitària i sociosanitària i la rehabilitació.
- b) Impulsar la recerca competitiva, facilitar la investigació, l'accés a la documentació científica, la recollida d'informació i la producció científica, l'actualització de coneixements i la formació del personal sanitari o investigador, en coordinació i col·laboració amb les altres institucions, tant públiques com privades, que dirigeixen les seves activitats a aquest camp. Aquesta col·laboració s'ha d'efectuar especialment amb la Universitat de les Illes Balears i amb els instituts d'investigació existents, com és el cas de



l'Institut Universitari d'Investigació en Ciències de la Salut (IUNICS) i altres instituts d'investigació. La Fundació ha d'afavorir la creació d'equips d'investigació conjuntament amb el personal de les universitats, els hospitals i els organismes d'investigació.

- c) Projectar i difondre a la societat i a l'entorn sanitari els avenços de la investigació, la informació i l'experiència, tot realitzant els actes de difusió que es considerin oportuns. Facilitar la gestió del coneixement i la difusió de la documentació científica. Cooperar en iniciatives per augmentar la cultura científica de la població, reduir els temps entre la investigació i la seva aplicació, potenciar la investigació translacional i afavorir el desenvolupament d'un sector d'innovació biotecnològic sanitari a les Illes Balears. Promoure l'organització d'activitats científiques per a la difusió dels coneixements adquirits mitjançant seminaris, cursos, conferències, jornades, publicacions i altres mitjans de divulgació.
- d) Promoure la utilització òptima dels recursos posats al servei de la investigació, i assegurar-ne l'eficàcia, l'eficiència i la qualitat com a element característic del sistema sanitari públic.
- e) Garantir el principi de legalitat, els principis ètics i la deontologia professional en el desenvolupament de la investigació i la gestió del coneixement.
- f) Facilitar la contractació i el finançament, així com l'administració i la gestió dels projectes i programes esmentats en els fins de les lletres a), b) i c) anteriors.
- g) Impulsar el desenvolupament i la innovació referents a la salut i donar suport a la creació d'un sector productiu biotecnològic a les Illes Balears.
- h) Dur a terme una investigació rellevant per millorar la salut de la població seguint els estàndards internacionals de qualitat.
- i) Afavorir l'augment de la investigació, promovent la captació de talent i la creació de grups nous d'investigació.
- j) Facilitar la formació en investigació, en col·laboració amb la Universitat, vinculada preferentment a programes de tercer cicle i de postgrau.
- k) Promoure les sinergies entre les institucions participants en la Fundació i la utilització òptima de les infraestructures disponibles, i assegurar l'eficiència i la qualitat de la investigació en salut.
- l) Captar fons públics i privats per al finançament de la investigació.
- m) Facilitar la gestió dels projectes d'investigació.
- n) Concedir beques, borses d'estudis i altres ajudes en el seu àmbit d'investigació.



- o) Dur a terme la formació del personal investigador i la docència en matèries del seu àmbit d'investigació.
- p) Cooperar a través de convenis i altres instruments de col·laboració amb organismes nacionals i internacionals.
- q) Qualsevol altre relacionat amb els que ja s'han esmentat que acordi el Patronat de la Fundació.

Paral·lelament, d'acord amb el recollit en el *Pla Estratègic 2016-2020* de l'IdISBa, els objectius estratègics de l'IdISBa s'articulen en quatre grans línies:

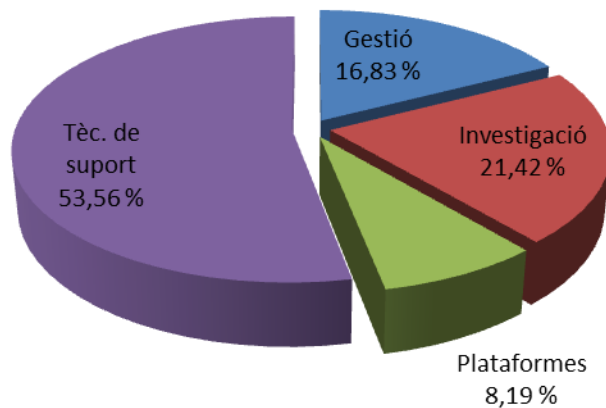
- a) Integrar de manera efectiva les estructures que conformen l'IdISBa per permetre la implantació d'una estratègia de política científica comuna que promogui la recerca d'excel·lència amb impacte en salut.
- b) Promoure la captació de recursos en investigació, especialment de RH, incloent la seva retenció i desenvolupament professional.
- c) Potenciar la transferència eficaç dels resultats de la investigació en salut per assegurar l'impacte en la salut de la població.
- d) Apropar a la societat els resultats de la recerca que es realitza en l'entorn de l'IdISBa.

Tots aquests objectius es realitzaran mitjançant els esforços dels professionals que actualment formen part de l'Institut d'Investigació Sanitària de les Illes Balears. Actualment, la plantilla de RH contractada a càrrec dels pressupostos de l'IdISBa és la següent:

Personal IdISBa 2019		
Gestió	20,92	16,83 %
Investigació	26,62	21,42 %
Plataformes	10,18	8,19 %
Tèc. de suport	66,58	53,56 %
	124,30	



Personal IdISBa 2019

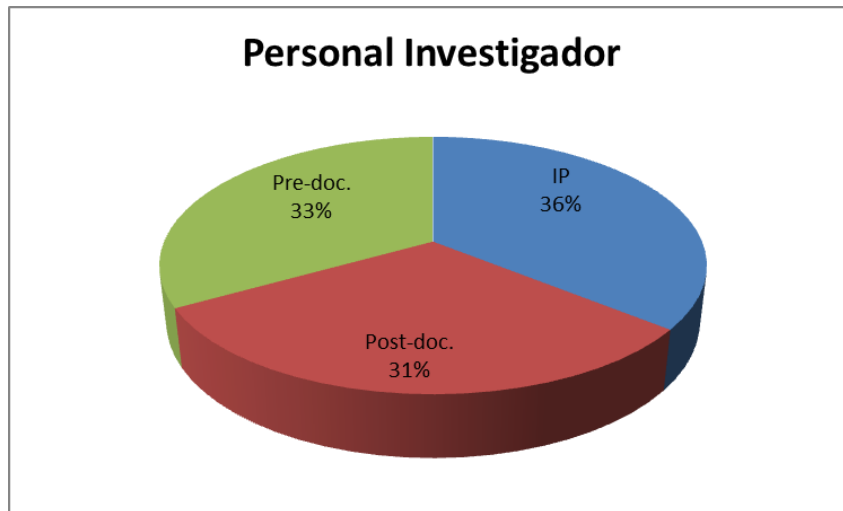


La distribució de personal per gènere es la següent:

HOME	DONA	TOTAL
80	45	125
64 %	36 %	100 %

Analitzant el perfil professional d'investigadors i investigadores, la distribució de la plantilla es la següent:

Investigadors i investigadores 2019		
IP	9,53	36 %
Post-doc.	8,28	31 %
Pre-doc.	8,82	33 %
	26,62	



La distribució de personal investigador per gènere es la següent:

	DONA	HOME	TOTAL
IP	5,19 54 %	4,34 46 %	9,53
Post-doc.	3,50 42 %	4,78 58 %	8,28
Pre-doc.	5,90 67 %	2,92 33 %	8,82
	14,59	12,04	26,63

Persones beneficiàries o usuàries de l'activitat

- Persones físiques:

El fet d'instaurar mesures conduents a capitalitzar el potencial investigador en salut de les Illes reverteix de manera directa en la salut de la població.

La potenciació dels emergents, així com la formació del personal investigador i la protecció dels resultats de recerca, es constitueixen com eines bàsiques per aconseguir que la recerca es traslladi a la pràctica clínica i, per tant, al mercat i a la salut de tota la societat.

- Persones jurídiques:

Servei de Salut de les Illes Balears, Universitat de les Illes Balears, Fundació Banc de Sang i Teixits de les Illes Balears.



3. LÍNIES D'ACTUACIÓ PER A LA CONSECUCIÓ DELS OBJECTIUS

Per tal de donar compliment als objectius establerts en els fins fundacionals i al propi conveni de creació de l'Institut, així com per afrontar els reptes que s'imposen a l'actualitat, i que han de conduir cap a la reacreditació de l'Institut per l'ISCIII, des de l'IdISBa es proposen una sèrie de mesures estructurades en els següents eixos d'actuació, entenent les mesures en el seu conjunt i que, per tant, la finalitat última de la Fundació és gestionar i potenciar la recerca en salut de les Illes Balears.

Aquestes mesures en vinculen a quatre principals eixos:

1) Eix de Recursos Humans

El factor humà és determinant per tal d'assolir els objectius que es planteja l'IdISBa. Per això, durant el 2020, i pel que fa al personal d'estructura, si s'obtenen les autoritzacions preceptives, està prevista la convocatòria i contractació de reforços en l'àrea de gestió i administració, impulsant àrees com la del Departament de Qualitat, que s'intentarà consolidar com a lloc de feina d'estructura donat l'obtenció de l'acreditació per l'Instituto de Salud Carlos III i del venciment durant aquest any d'un contracte subvencionat, i altres com la de projectes internacionals e innovació, que donat el estat actual de l'Institut han de créixer i generar més negoci, si bé part d'aquest reforç de professionals es valorarà que es faci mitjançant convocatòries competitives.

Addicionalment, es té la previsió de realitzar la convocatòria i contractació d'investigadores i investigadors d'excel·lència, de reconegut prestigi i amb segells nacionals o internacionals. D'aquesta manera, s'avança cap a un model de carrera investigadora que consolidi i potenciï la investigació sanitària de les Illes Balears.

Així mateix, durant 2020 es duran a terme les convocatòries derivades de la nova ajuda a càrrec de l'Impost de Turisme Sostenible (ITS) 2019 dins el projecte "INTRES: invertir, investigar i innovar", autoritzat pel Consell de Govern de 31 d'octubre, que es destinarà durant 2020, 2021, 2022 i 2023 una partida de 1.480.578,94 € per la contractació de diferents perfils professionals per a fomentar la investigació, despesa que per el exercici 2020 està pressupostada amb 519.474 €.



PROGRAMA	Concepte	2020	2021	2022	2023	TOTAL
TECH	Contractacions (5)	135.387,67 €	135.387,67 €	135.387,67 €	0,00 €	406.163,01 €
JUNIOR	Contractacions (5)	132.156,90 €	132.156,90 €	132.156,90 €	132.156,90 €	528.627,61 €
FOLIUM	Contractacions (5)	209.999,82 €	209.999,82 €	0,00 €	0,00 €	419.999,63 €
GESTIÓ	Contractació (1)	41.929,56 €	41.929,56 €	41.929,56 €	0,00 €	125.788,69 €
TOTAL PROJECTE INTRES		519.473,95 €	519.473,95 €	309.474,13 €	132.156,90 €	1.480.578,94 €
16 professionals contratados						

Amb tot això, la previsió de despesa en RH per l'IdISBa per l'exercici 2020 és la següent:

Projectes públics competitiu	1.322.671,00
Projectes privats competitiu	35.000,00
Projectes privats no competitiu (assajos clínics i altres)	1.248.419,00
Pràctiques d'estiu Garcia Palmer	10.000,00
Cofinançament places temporals d'investigació	205.165,00
FuturMed: Talent per a la medicina del futur	168.000,00
TalentPlus: Produint Salut, Generant Valor	346.178,00
Despeses d'estructura	1.477.542,00
INTRES ITS2019	519.474,00
TOTAL	5.332.449,00

Per altra banda, és també fonamental proporcionar a treballadors i treballadores de l'Institut un pla de formació adequat per cada etapa professional i àrea d'especialització, que promogui el seu desenvolupament professional i major capacitat, de forma alineada amb els objectius estratègics de l'Institut. Així mateix, durant aquest any 2020 es fomentarà la formació en perspectiva de gènere; tot això alineat amb el *Pla d'Igualtat IdISBa* aprovat a l'octubre 2019 per part del Patronat.

Adicionalment, durant 2020 caldrà implementar, prèvia les corresponents autoritzacions i aprovacions, el I Conveni Col·lectiu de l'IdISBa, una que regularà els drets i deures de tots els treballadors de l'IdISBa, i el decret de carrera investigadora.



2) Eix de Promoció de la Recerca Excel·lent amb Impacte en Salut

L'Institut ha de procurar que la inversió que es realitza per la seva activitat es tradueixi en recerca de qualitat i dirigida a millorar la salut de la població, dinamitzar el sector econòmic i participar en la educació científica de la comunitat.

Per això, s'han d'assegurar, per una banda, l'existència de fons suficients per tal de sustentar de forma adequada l'activitat de la institució, continuant amb les accions posades en marxa durant l'anterior exercici.

Com ja s'ha mencionat, el 24 de gener de 2019 l'IdISBa va rebre l'acreditació de l'Institut de Salut Carlos III. Amb aquesta acreditació l'Institut pot concórrer a més convocatòries i captar més fons per destinar a la recerca de qualitat.

Així mateix, l'Institut continuarà amb mesures internes de destinació de fons propis a la recerca, convocant places pròpies i ajuts destinats a la recerca. Concretament:

- Intramurals:

Programa Primus:

Per a la realització de projectes d'investigació en salut per a investigadores i investigadors que no hagin obtingut encara un projecte d'investigació competitiu públic nacional o internacional com a investigador/a principal. Es destinarà un pressupost de 30.000,00 €.

Programa Synergia:

Per a la realització de projectes d'investigació en salut de qualitat contrastada que es desenvolupin en el marc d'una cooperació entre dos o més grups d'investigació de l'Institut. Es destinarà un pressupost de 160.000,00 €.

- Ajudes per publicar en *open acces*:

L'objecte d'aquesta convocatòria és promoure la publicació d'articles científics originals en revistes d'accés obert per part d'investigadors i investigadores de l'Institut d'Investigació Sanitària Illes Balears. El pressupost assignat a aquesta convocatòria de 2020 és de 30.000 €.

La convocatòria romandrà oberta durant tot el 2020 fins a la finalització dels fons.



- Programa "Ramon Llull", intensificació de l'activitat investigadora:

La intensificació suposa que el personal assistencial pugui compaginar millor la seva tasca assistencial amb la investigadora, per la qual cosa serà alliberat, parcialment, de la seva tasca assistencial per així poder dedicar aquest temps a activitats de recerca.

Es destinarà un pressupost de 72.000 €.

- Pràctiques d'estiu Garcia Palmer:

Amb l'objectiu d'estimular les vocacions científiques entre estudiants de la universitat dels darrers cursos i identificar persones candidates per les convocatòries predoctorals, es posarà en marxa una convocatòria de contractes de pràctiques d'estiu dotada amb 10.000,00 €.

- Ajudes mobilitat professionals:

Per garantir l'excel·lència del nostre cos d'investigació és important que la institució faciliti les estades en altres centres, com a experiència d'aprenentatge i avanç en ciència.

En aquest sentit, la nova guia d'acreditació de l'ISCIII en el seu punt 2.2.2.13 indica que es requereix que al menys el 10 % d'investigadores i investigadors de l'IIS han d'haver fet una estada de, al menys, 2 mesos en altres centres d'investigació en els últims 5 anys.

Relacionat amb això, es valorarà la inclusió d'un programa per fomentar la realització de projectes col·laboratius amb altres instituts i centres d'investigació.

El pressupost que es destinarà a aquest pla es determinarà en funció del resultat econòmic de l'exercici 2019.

Durant el 2017 es va posar en marxa el *Pla de Suport a Grups Emergents*, que té com a objectiu assistir als nous grups de recerca, especialment aquells liderats per joves investigadors i investigadores, en el seu procés de consolidació i excel·lència, pla que es continuarà desplegant durant l'exercici 2020.

Vinculat amb la captació de recursos, es planteja incrementar la captació de fons reforçant les accions de mecenatge mitjançant convocatòries i ajudes rebudes de principals empresaris de les Balears i, a més, es planteja fer un projecte de micromecenatge per cercar la col·laboració de particulars compromesos amb la recerca en salut.

Relacionat amb l'excel·lència i amb allò previst en el Pla Estratègic, concretament en el punt relatiu a la integració efectiva de les estructures que conformen l'IdISBa per a permetre la implantació d'una estratègia de política científica comú que promogui la investigació d'excel·lència amb impacte en salut, es considera



important actualitzar la normativa d'avaluació de grups, i reavaluar a tots els grups existents des de fa més de 4 anys, per així poder identificar punts de millora i generar esperit de millora contínua i bons resultats qualitius. Això està lligat a la possible implantació d'una nova normativa de funcionament intern de grups i a la revisió del pla científic actual.

Per altra banda, es definirà el Pla d'Innovació i Transferència de Resultats en Salut de l'Institut, amb la finalitat de promoure que els resultats de la recerca es tradueixin en millores de la qualitat de vida dels ciutadans de les Balears.

3) Eix de Recerca i Innovació Responsables

La recerca científica no pot realitzar-se d'esquenes a la societat i els seus valors. La Recerca i Innovació Responsables (RRI, per les seves sigles en anglès) és un concepte que implica la participació de la societat en la ciència i la innovació, de forma que s'alineïn els resultats de la recerca amb els valors d'aquesta. Dins d'aquest concepte, doncs, s'aglutinen diferents aspectes com la participació ciutadana, l'accés obert (*open access*), la igualtat de gènere, l'educació científica, l'ètica, la governança o la rendició de comptes.

L'IdISBa es planteja com objectiu per 2020 posar en marxa un programa de RRI, que inclourà, entre d'altres mesures, la implantació del *Pla d'Igualtat* aprovat recentment, que garanteixi les mateixes oportunitats a l'àmbit professional a dones i homes.

Com ja s'ha mencionat en l'anterior eix, i donat que té relació amb aquest, es menciona aquí també la reeditació de la convocatòria de finançament de publicacions en accés obert.

Per tal de permetre una major participació de la societat a la governança de l'Institut, es va crear el Consell Social i Empresarial de l'IdISBa. L'Institut intentarà incrementar la participació del membres i s'incrementarà el contacte continu.

Finalment, s'ampliarà la formació d'investigadores i investigadors de l'IdISBa en matèries relacionades amb la bioètica i els principis legals de la recerca biomèdica.

4) Eix de Consolidació com Institut d'Investigació Sanitària Acreditat

Durant el mes de maig de 2018 l'IdISBa va presentar la sol·licitud d'acreditació front de l'ISCIII. Durant el mes de novembre de 2018, es va rebre la visita de l'equip auditor, compost de quatre membres, el qual avaluà in situ l'existència i el seguiment dels plans i programes impulsats els darrers anys, així com el compliment dels requisits mínims imprescindibles i dels recomanables que aconsellin –o no– l'atorgament de l'acreditació per part de l'ISCIII. Finalment, el 24 de gener de 2019 l'IdISBa va rebre l'acreditació de l'Instituto de Salud Carlos III.



En abril 2019, l'ISCIII va publicar les noves guies d'acreditació amb importants novetats. Aquesta qüestió haurà de tenir-se en compte i s'haurà d'orientar a la nostra organització amb aquest nou marc, ja que l'acreditació té una durada de 5 anys, i l'IdISBa haurà de tornar a passar una avaluació per reacreditar-se al 2023.

Per fer això possible, es pretén consolidar en plantilla d'estructura el perfil professional de tècnic de qualitat, per fer seguiment constant d'indicadors i fomentar el compliment de les exigències de l'ISCIII en fase de reacreditació.

Serà essencial també aquesta consolidació en la redacció del nou *Pla Estratègic d'IdISBa (2021-2024)*.

Relacionat amb tot això, com no pot ésser d'altra manera, es procurarà impulsar millores en l'àmbit de la comunicació, reformulant el tipus de memòria editada fins el 2018, es revisarà el format de la web i es potenciarà la presència d'IdISBa en encontres especialitzats en l'àmbit de la investigació a nivell nacional i internacional.

Així mateix, és important per l'IdISBa créixer en espais destinats a la recerca i a la gestió d'aquesta, donat el creixement de recursos humans i el progrés del número de projectes actius. Per això, es projectarà l'ampliació d'espais, amb les obres d'acondicionament necessàries.

Analizats tots els eixos, l'IdISBa resumeix els seus objectius per a l'exercici 2020 en els següents:

- Redacció del *Pla Estratègic 2021-2024*.
- Orientar els resultats i objectius de l'organització a les noves línies d'acreditació de l'Instituto de Salud Carlos III.
- Assolir nivells d'excel·lència en temes de desenvolupament de noves investigacions que incrementin la producció científica, en termes quantitius i qualitius, i es contribueixi d'aquesta manera a la translació del coneixement generat a la salut de la població.
- Impulsar l'avaluació de grups científics.
- Signar el I Conveni Col·lectiu per al personal de l'IdISBa.
- Millorar i agilitzar els processos de contractació administrativa i laboral i la transparència de l'IdISBa.
- Continuar amb polítiques d'excel·lència en l'àmbit dels RH, aplicant mesures que fomentin la captació de talent i la transparència en la presa de decisions de l'organització.
- Impuls i control de resultats de les mesures d'acció incloses en el pla d'igualtat.



- Definir el tema del pagament retroactiu a professionals de complements professionals, com son els triennis o la implantació i reconeixement de la carrera professional, tant al personal investigador com a altres perfils professionals de l'organització.
- Estabilització del personal investigador d'excel·lència.
- Consolidació del Departament de Qualitat i millora de seguiment d'indicadors.
- Realització de convocatòries d'intensificacions que permetin alliberar jornades laborals del personal assistencial per dedicar-les a investigació.
- Reforçar en termes de recursos humans, especialment en les àrees de projectes internacionals e innovació i transferència.
- Creació d'un servei de suport específic per a l'ajuda en la redacció i sol·licitud de projectes a convocatòries nacionals i internacionals, així com el seu seguiment i detecció d'oportunitats de finançament.
- Incrementar la captació de fons de projectes competitius nacionals, europeus i internacionals i també els ingressos per assajos clínics, tot derivant en un augment de l'activitat científica i de la seva qualitat associada i en l'autofinançament de l'IdISBa. Quant als assajos clínics, s'estudiarà la possibilitat d'impulsar assajos Fase I al hospitals Son Llàtzer i Son Espases.
- Reformulació d'indicadors d'avaluació del grups i actualització del pla científic.
- Aprovació d'un pla d'innovació i creació de la Comissió d'Innovació.
- Fomentar la transferència dels resultats de R+D+i.
- Gestió i comercialització d'actius i *know-how* (patents, *software*, guies de pràctica clínica).
- Desenvolupament de normatives per a l'impuls de creació de *Spin-offs* i *Start-ups*.
- Reeditar la convocatòria de projectes intramurals Synergia i Primus.
- Reeditar la convocatòria de finançament de publicacions en accés obert.
- Fer una convocatòria d'ajuts per a la mobilitat d'investigadors i investigadores.
- Preparar un programa de projectes col·laboratius amb altres institucions, fomentant la col·laboració amb el teixit empresarial.
- Garantir el correcte funcionament i manteniment dels equipaments tecnològics que donen suport al cos d'investigació de l'IdISBa.



- Revisió i renovació de política de distribució d'espais entre membres de l'Institut.
- Valoració del pla de renovació d'equipament tecnològic.
- Impuls de l'àrea de comunicació.
- Adequació d'espais a les necessitats actuals donat el creixement de projectes i personal vinculat.

4. ACTIVITATS DE LA FUNDACIÓ

ACTIVITAT 1

IDENTIFICACIÓ

Denominació de l'activitat	Projectes d'investigació sanitària competitius
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Projectes d'investigació finançats a través de convocatòries competitives, públiques o privades, d'àmbit regional, nacional o internacional.
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT

Sens dubte, l'aposta per una recerca de qualitat que aproximi els avanços científics a la salut de la població passa per la sol·licitud i concessió de projectes de recerca competitius. I és que és precisament aquest component competitiu, i el fet que l'avaluació es realitza per parell d'avaluadors, el que garanteix que únicament aquells projectes de major qualitat i millor aplicabilitat resulten seleccionats per dotar-los de finançament i, per tant, per a la seva execució.

En aquest context, l'aportació de l'IdISBa és ferma en un doble sentit: d'una banda, en posar en marxa aquells projectes concedits durant el 2020 i continuar l'execució d'aquells iniciats anys anteriors i, d'altra banda, en conjugar esforços en nom de l'obtenció de nous projectes competitius que possibilitin nous avenços científics i contribueixin a la translació de resultats d'investigadores i investigadors de l'IdISBa per a la societat.



Així, l'IdISBa prioritzarà l'obtenció de projectes públics nacionals, com els de l'Acció Estratègica en Salut o del Pla Estatal d'Investigació i d'altres privats.

Al temps, sens dubte caldrà avançar en la internacionalització dels projectes tot presentant i obtenint projectes d'àmbit europeu –Horizonte 2020- o de finançament nord-americà del National Institute for Health. Per això es requerirà del reforç de l'àrea de RH destinada a projectes internacionals.

Així mateix, l'IdISBa ha obtingut la concessió d'un projecte presentat a la convocatòria del Pla Anual 2019 de l'Impost de Turisme Sostenible. Aquest projecte, anomenat INTRES, es centra en l'eix de recursos humans, concretament, en la contractació d'un tècnic o tècnica de gestió, cinc de laboratori, 5 predoctorals i 5 postdoctorals. Amb un pressupost total d'1,4 milions d'euros (519.473,95 € durant el 2020) i una durada de 4 anys per a reforçar l'eix de recursos humans.

Així mateix es llançarà la convocatòria del clínic, com acció autoritzada amb l'Impost de Turisme Sostenible 2018.

OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT

Objectiu	Indicador	Quantificació
Incrementar el número de projectes concedits a convocatòries competitives nacionals	Número de projectes concedits a convocatòries competitives	>15
Incrementar la taxa d'èxit a les convocatòries de projectes	(Número de projectes concedits/Número de projectes sol·licitats)x100	>35 %
Incorporació d'un nou tècnic per l'àrea de suport de projectes internacionals	Personal contractat en aquesta àrea	Mínim 2 persones en aquest departament
Incrementar el número de projectes concedits a convocatòries competitives internacionals	Número de projectes concedits a convocatòries competitives internacionals	>3
Incrementar el finançament obtingut a través de convocatòries competitives nacional i internacionals.	€/any	>2.500.000 €



Llançament de la convocatòria del projecte INTRES	Places TECH, JUNIOR, FOLIUM i GESTIÓ	16
Llançament de les convocatòries Talentplus	Clínic	1

ACTIVITAT 2

IDENTIFICACIÓ

Denominació de l'activitat	Projectes d'investigació sanitària no competius
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Projectes d'investigació finançats a través de convocatòries no competitives, convenis de col·laboració o donacions i accions de mecenatge.
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT

Els investigadors i les investigadores de l'IdISBa contribueixen també a la millora en l'atenció sanitària comercial a través de la seva participació en assaigs clínics de medicaments i productes sanitaris. Aquests estudis possibiliten l'accés a teràpies innovadores sense cost per al servei de salut als ciutadans de les Illes.

Per altra banda, també es donen projectes de recerca i desenvolupament conjunts amb el sector privat a través de convenis de col·laboració.

Finalment, la societat civil i el sector empresarial poden finançar activitats de R+D+I a través d'aportacions altruistes. L'Institut en aquest àmbit fomentarà la captació de fons mitjançant mecenatge e intentarà treure convocatòries privades finançades per empreses de l'entorn vinculant-les a les polítiques de responsabilitat social corporativa d'aquestes empreses.



OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT

Objectiu	Indicador	Quantificació
Incrementar el número d'assajos clínics comercials en execució	Número d'assajos clínics actius	>420
Incrementar la facturació per assajos clínics	€/any	>2.500.000 €
Millorar la captació de fons procedent d'activitats de mecenatge	€/any	>200.000 €
Elaborar un projecte de micromecenatge	Implementació en la web de l'IdISBa	Execució i posta en marxa de plataforma
Convocatòries privades per projectes d'investigació	Número de convocatòries	>1
Incrementar el número de col·laboracions amb el sector privat	Número de convenis de col·laboració	>20

ACTIVITAT 3

IDENTIFICACIÓ

Denominació de l'activitat	Foment de la recerca
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Activitats dirigides a l'impuls de la recerca d'excel·lència, la seva transferència a la pràctica clínica i el sector empresarial i la difusió de la tasca investigadora a la societat.
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears



DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT

L'IdISBa té la missió d'integrar i potenciar la recerca i el coneixement científic en salut generat a les Illes Balears, i facilitar la seva translació a la millora de la salut de la població.

Per tal de donar compliment a aquesta activitat de foment de la recerca, la Fundació ha d'executar les accions formatives definides al *Pla de Formació* per al personal investigador i al personal de suport i administració, que els proporcionin la capacitat necessària en línia amb els objectius estratègics de l'Institut.

La Fundació ha d'executar també les accions definides al *Pla de Suport a Grups Emergents*, amb l'objectiu que aquests grups i investigadors i investigadores emergents puguin consolidar la seva activitat investigadora en un marc d'excel·lència.

Durant 2020 l'IdISBa durà a terme una nova convocatòria de projectes intramurals, la qual ha de repercutir directament en un augment de la producció científica de l'IdISBa, tant des del punt de vista de publicacions científiques com de productes de translació (patents, guies de pràctica clínica, etc.).

Per tal d'afavorir l'arribada dels resultats de recerca a pacients i a la societat, es finançaran i desenvoluparan accions de transferència, incloent la definició d'un pla d'innovació i transferència de resultats de recerca en salut i l'assumpció de les despeses relacionades amb la tramitació de la sol·licitud de patents i de registres de propietat intel·lectual.

Addicionalment, durant 2020 també es durà a terme un programa enfocat a la publicació en accés obert, suportant part del finançament de les publicacions dels membres de l'Institut.

Finalment, cal fer front a la necessitat de finançament d'aquelles accions que ha de dur a terme el personal investigador, les quals no poden ser finançades amb fons competitiu, com per exemple, ajuts a la mobilitat investigadora.

Així mateix, l'IdISBa farà un esforç per millorar l'àmbit de la internacionalització de la recerca competitiva que es realitza en el si de l'IdISBa. Per això, als pressupostos 2020 hi ha una partida reservada per a la contractació de personal de reforç per l'àrea de projectes internacionals, i també per poder contractar a consultores expertes en aquest àmbit per que recolzin l'acció del propi institut i permetin d'aquesta manera una major penetració en la captació de fons internacionals.

Finalment, també es fomentarà la formació en igualtat de gèneres i oportunitats seguint les línies de millora establertes en el *Pla d'Igualtat*.



OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT

Objectiu	Indicador	Quantificació
Incrementar l'oferta formativa de la Fundació per a treballadors/es i personal adscrit	Número d'accions formatives	15
Implementació del <i>Pla d'Igualtat</i>	Seguiment del cronograma del pla en totes les seves accions i desenvolupament del reglament de funcionament del comitè de igualtat.	1
Incrementar la qualitat de la producció científica de l'Institut	Número de publicacions (articles i revisions) en primer decil	>30%
Incrementar la visibilitat de l'Institut en publicacions	% Publicacions amb filiació IdISBa	>55%
Pla d'innovació i transferència de resultats	Aprovació del pla	1
Potenciar la transferència de resultats de la recerca	Número de registres de propietat industrial o intel·lectual	>3
Potenciar la transferència de resultats de la recerca	Número de llicències registres de propietat industrial o intel·lectual	>2
Pla de comunicació	Aprovació del pla	1
Impulsar la divulgació científica a través de l'IdISBa	Número de participacions a accions divulgatives	>5
Nova convocatòria intramurals: Synergia i Primus	Convocatòries	1
Impulsar la publicació en accés obert	Publicació d'una convocatòria competitiva enfocada al finançament de les publicacions en accés obert	1
Impulsar les ajudes per a la mobilitat investigadora	Publicació d'una convocatòria	1



Pla de suport a grups emergents	Desenvolupar un programa de suport als grups emergents	1
Impuls dels projectes internacionals	Contractació de consultories de projectes internacionals o reforç de l'equip	1

ACTIVITAT 4

IDENTIFICACIÓ

Denominació de l'activitat	Infraestructures
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Manteniment de les infraestructures i equips científicotècnics a l'àmbit de l'IdISBa
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT

Sens dubte, el fet de disposar d'unes instal·lacions i equipament tecnològic de primer nivell s'erigeix com un element cabdal per tal de poder desenvolupar una recerca d'excel·lència que permeti al personal investigador desenvolupar els projectes i les investigacions realitzades de manera adient i, d'aquesta manera, avançar cap a la transferència de resultats en forma d'invençions objecte de protecció, les quals han de permetre assolir l'objectiu fonamental de l'IdISBa: millorar la salut de la població.

En aquest context, el pressupost i el pla d'actuació incorporen una partida pressupostària destinada a donar cobertura als elements de fungible de les diferents plataformes tecnològiques. Així mateix també es pressuposta una partida destinada al cobriment de les despeses destinades a la reparació d'equips i al manteniment d'aquests mateixos.

Finalment, també es pressuposta una partida per tal de dur a terme obres d'adequació d'espais i creixement en metres quadrats destinats a investigació i gestió de la mateixa, per garantir una investigació d'excel·lència donat el creixement de



recursos humans de l'IdISBa durant els darrers anys. La captació de projectes i de fons aliens a la comunitat autònoma ha de venir acompanyada d'un espai i d'unes instal·lacions adients que permetin i possibilitin el creixement i que per tant no suposin un coll d'ampolla per aquest creixement.

Un important repte per aquest any 2020 és la implementació i posta en marxa de la nova plataforma d'investigació en informació sanitària (PRISIB). L'objectiu de la plataforma és poder generar bases de dades provinents de la història clínica informatitzada de l'Ib-Salut i d'altres fonts complementàries, que permetin disposar d'informació vàlida i fiable per a crear coneixement i donar suport a la recerca, a més de facilitar la innovació i l'avaluació en l'àmbit de la salut mitjançant l'accés i anàlisi de la informació del sistema sanitari.

Un altre repte important a iniciar en el 2020 ve donat per les exigències de la nova guia d'acreditació de l'Instituto de Salud Carlos III que a l'apartat de "*infraestructuras para la investigació*" considera imprescindible disposar dels serveis d'una plataforma de biobanc.

En aquest sentit, l'IdISBa vol donar un impuls a la seva Plataforma Biobanc, per la qual cosa, vist l'interès manifestat, principalment, per l'Hospital Comarcal d'Inca i per l'Hospital Universitari Son Llätzer, es planteja canviar el seu model de gestió, apostant per un biobanc amb diferents nodes de recollida de mostres ubicats als diferents hospitals de la comunitat autònoma i gestionat des de l'IdISBa.

D'aquesta manera el Biobanc IdISBa podrà refermar la seva missió que no és altra que posar a disposició d'investigadores i investigadors col·leccions de mostres biològiques estandarditzades que permeti desenvolupar una investigació biomèdica de qualitat.

OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT

Objectiu	Indicador	Quantificació
Incrementar el número de serveis oferts per part de les plataformes	Número de serveis/any	250
Incrementar la facturació a entitats externes per part de les plataformes	€/any	9000
Revisió i actualització de processos de qualitat implantats a les plataformes	Número de revisions	6
Augmentar la quantitat de processos de qualitat implantats a les plataformes	Implementar les Bones Pràctiques de Laboratori / ISO 9001 a les plataformes	Inici de tasques per obtenir ISO en 2021 Implementar el quadern de laboratori Implementar el procediment informàtic de gestió d'equips



Creixement de m ² destinats a investigació i àrea de gestió	Projecte executat	>200 m2
Implementació de la nova plataforma PRISIB		1
Canvi de model de gestió de la plataforma Biobanc		1

ACTIVITAT 5

IDENTIFICACIÓ

Denominació de l'activitat	Recursos Humans
Tipus d'activitat	Pròpia
Identificació de l'activitat per sectors	Captació i retenció de talent investigador
Lloc de desenvolupament de l'activitat	Illes Balears

DESCRIPCIÓ DETALLADA DE L'ACTIVITAT

El principal actiu de l'IdISBa és el seu capital humà. La investigació requereix de personal altament qualificat i amb capacitat per desenvolupar una recerca d'excel·lència a nivell internacional. Per això, la Fundació ha de ser capaç d'atreure talent i de retenir i consolidar el que ja posseeix. Per altra banda, també ha d'afavorir la dedicació a les tasques investigadores per part de personal assistencial amb especial projecció.

En aquest context, l'IdISBa ja ha aconseguit que s'aprovés el decret de carrera investigadora, document que dona garantia als investigadors i a les investigadores, reconeix la possibilitat d'estabilitzar als professionals de la investigació que s'incorporin a l'Institut mitjançant determinats contractes, i reconeix la existència d'un procediment avaluador i la possibilitat de rebre incentius de carrera professional. En conseqüència, la Fundació desenvoluparà en el marc d'aquesta activitat un programa d'estabilització d'investigadores i investigadors emergents, que permeti consolidar la seva carrera científica atenent a criteris d'excel·lència.

Per tal de promoure la captació de talent, es duran a terme accions de cofinançament



de les convocatòries públiques de Recursos Humans en Recerca i es posarà en marxa una convocatòria de contractes de pràctiques d'estiu, amb l'objectiu d'estimular les vocacions científiques entre estudiants universitaris dels darrers cursos i identificar persones candidates per les convocatòries predoctorals.

En paral·lel, es finalitzarà la tramitació encaminada a la publicació i posada en funcionament del I Conveni Col·lectiu de l'IdISBa, el qual constituirà una fita històrica i permetrà consolidar els drets i deures de treballadors i treballadores de l'IdISBa.

També es posarà en marxa un programa d'intensificació de la tasca investigadora, que permeti l'augment de la dedicació a la recerca dins el període laboral per part de personal assistencial.

Finalment, durant 2020 es posarà en marxa el projecte INTRES, projecte concedit en el marc del pla d'acció anual 2019 de l'Impost de Turisme Sostenible i que suposarà la contractació d'un tècnic o tècnica de gestió, cinc de laboratori, cinc investigadors o investigadores predoctorals i cinc postdoctorals; i es llançarà la convocatòria de l'investigador/a clínic/a prevista en la financiació obtinguda amb l'Impost de Turisme Sostenible 2018; qüestions que ja estan incloses dins l'activitat primera d'aquest pla.

OBJECTIUS I INDICADORS DE LA REALITZACIÓ DE L'ACTIVITAT

Objectiu	Indicador	Quantificació
Desenvolupament d'una carrera professional investigadora	Estabilitzacions	-
Incrementar el número d'investigadors/es predoctorals de l'IdISBa	Número de contractes predoctorals	>12
Posar en marxa una convocatòria de contractes de pràctiques	Número de contractes de pràctiques	3
Posar en marxa un programa d'intensificacions	Número de persones amb contracte assistencial amb intensificació	1
I Conveni Col·lectiu IdISBa	Aprovació i aplicació del conveni	1

2. PREVISIÓ DE RECURSOS ECONÒMICS A EMPRAR PER LA FUNDACIÓ

Despeses / Inversions	Activitat 1. Projectes d'investigació competitius	Activitat 2. Projectes d'investigació no competitius	Activitat 3. Foment de la recerca	Activitat 4. Infraestructures	Activitat 5. Recursos Humans	Total Activitats	No imputades a les activitats	TOTAL
Despeses per ajudes i altres	0	0		0	72.000	72.000	0	72.000
a) Ajudes monetàries	0	0		0	72.000	72.000	0	72.000
b) Ajudes no monetàries						0	0	0
c) Despeses per col·laboracions i òrgans de govern						0	0	0
Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació						0	0	0
Aprovisionaments	1.425.033	1.744.342	245.000	99.960		3.514.335	0	3.514.335



Despeses / Inversions	Activitat 1. Projectes d'investigació competitius	Activitat 2. Projectes d'investigació no competitius	Activitat 3. Foment de la recerca	Activitat 4. Infraestructures	Activitat 5. Recursos Humans	Total Activitats	No imputades a les activitats	TOTAL
Despeses de personal	2.596.488	1.248.419	0	0	10.000	3.854.907	0	3.854.907
Altres despeses d'exploració	77.217	0	101.025	0		178.242	0	178.242
Amortització de l'immobilitzat						0	0	0
Deteriorament i resultat per alienació d'immobilitzat						0	0	0
Despeses financeres							0	
Variacions de valor raonable en instruments financers						0	0	0
Diferències de canvi						0	0	0

Despeses / Inversions	Activitat 1. Projectes d'investigació competitius	Activitat 2. Projectes d'investigació no competitius	Activitat 3. Foment de la recerca	Activitat 4. Infraestructures	Activitat 5. Recursos Humans	Total Activitats	No imputades a les activitats	TOTAL
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers						0	0	0
Impost sobre beneficis						0	0	0
Subtotal Despeses	4.098.738	2.992.761	346.025	99.960	82.000	7.619.484	0	7.619.484
Adquisició immobilitzat								
Adquisicions bens patrimoni històric								
Cancel·lació deute no comercial								
Subtotal inversions	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL RECURSOS EMPRATS	4.098.738	2.992.761	346.025	99.960	82.000	7.619.484	0	7.619.484



3. PREVISIÓ DE RECURSOS ECONÒMICS A OBTENIR PER LA FUNDACIÓ

3.1) Previsió d'ingressos a obtenir per la Fundació

INGRESSOS	Import total
Rendes i altres ingressos derivats del patrimoni	7.500
Vendes i prestacions de serveis de les activitats pròpies (assajos clínics i mecenatge)	2.876.480
Ingressos de costos indirectes (<i>overheads</i>)	564.150
Subvencions del sector públic	4.155.354
AETIB 2017	236.000
AETIB 2018	392.678
AETIB 2019	519.474
Projectes competitius (públics i privats)	2.529.639
Conselleria de Salut (finalistes: Ela i Bibliosalut)	170.000
SOIB	184.346
Direcció General de Recerca	123.217
Altres tipus d'ingressos (Trasplantaments)	16.000
TOTAL INGRESSOS PREVISTOS	7.619.484

Presidenta del Patronat
D^a Patricia Gómez i Picard

Secretària del Patronat
D^a María Isabel Rodríguez Baos